



# »» 5 Minuten für ...

Wie kann Schulleitung  
lernende Schule machen?

... 2013/14

Die Neue Mittelschule bringt viele Veränderungen im System und Sie sind in der Schulleitung gefordert, Strukturen für das Lernen im System „Schule“ auf die Beine zu stellen. Für die Umsetzung der Vorgaben des BMUKK erhalten Sie auch Unterstützung und Begleitung durch das Zentrum für Lernende Schulen (ZLS-NMSEB). Es bietet Ihnen zur Unterstützung der Prozess-Steuerung an Ihrem Schulstandort schulalltagsnah aufbereitete Informationen und Praxisanregungen. Wir wollen mit dieser Schulbeginn-Ausgabe von 5MF erneut darauf aufmerksam machen, dass vor einem Jahr speziell für Sie als NMS-Schulleiterin bzw. Schulleiter der Newsletter „FÜNF MINUTEN FÜR ...“ (5MF) unter dem Blickwinkel der lernenden Schule ins Leben gerufen wurde. Das ZLS-NMSEB möchte Sie im neuen Schuljahr 2013/14 willkommen heißen und Ihnen erneut mit „5 Minuten für...“ NMS-themenspezifische Entwicklungsbegleitung anbieten.

1

Blick zurück:  
Wofür steht 5MF?

Als Pendant zur Begleitung der Lerndesigner/innen hat sich das ZLS-Redaktionsteam die Aufgabe gestellt, Schulleitungen an Neuen Mittelschulen und andere Netzwerkpartner/innen mit Angeboten zum Perspektivenwechsel und zur praxisorientierten Schul- und Unterrichtsentwicklung zu versorgen. Was mit „5 Minuten für ... mutige Schulleitung“ im Dezember 2012 begann, zeigt sich nicht einmal ein Jahr später als bemerkenswert etablierte und wertgeschätzte Form der informellen und praxisbezogenen Betreuung der Schulleiter/innen durch das ZLS-NMSEB. Das Projekt ist gelungen. Nun gilt es, dran zu bleiben und weiterhin aktuelle Themen der Schulleiter/innen an Neuen Mittelschulen zu bearbeiten!

Das übersichtliche Layout von 5MF bietet Ihnen auf inhaltlicher Ebene in jeder Ausgabe Kerninformationen zum jeweiligen Thema, Angaben zu Basisliteratur sowie weitere Vertiefungsangebote. Auf der anwendungsorientierten praktischen Ebene sollen Sie an gebündelten Leadership-Erfahrungen aus dem System teilhaben können. Das Angebot dazu umfasst Erfahrungen und Praxistipps aus dem System, Reflexionsfragen, um das „Lernseitige“ (Schratz, 2009) der Schulleitung in den Blick zu bekommen und Anregungen bzw. Tools für die Prozessgestaltung an Ihrem Schulstandort.

2

„5MF“  
Jahrespublikation  
2012-13

Noch im Oktober 2013 werden alle Neuen Mittelschulen eine „5MF-Handreichung“ als gedruckte Jahrespublikation erhalten. Sie beinhaltet die bisher digital im „[Salon für Schulleitung](#)“ erschienenen Themenbereiche sowie die genauen Ergebnisse der Schulleiter/innen-Befragung von Juni 2013 und dient als „analoges Handout“ für jene, die gerne Printmedien nützen.

Andererseits lädt die Printversion alle Schulleiter/innen von NMS-Generation eins (G1) bis zu der kürzlich hinzugekommenen NMS-Generation sechs (G6) herzlich ein, sich Praxis- und Literaturanregungen aus dem Newsletter-Angebot zu holen.

3

**Blick nach vorne:  
Themenbereiche  
2013/14**

### Welche Themen wird es in den nächsten Ausgaben von 5MF geben?

Zur Qualitätssicherung gab es am Ende des ersten Jahres von 5MF eine online-Umfrage unter Schulleiter/innen und Netzwerkpartner/innen. Sie bezog sich vor allem auf die Praxistauglichkeit der Beiträge und die Zufriedenheit mit dem Angebot von 5MF. Wir danken für das sehr bestärkende Feedback von 172 Schulleiter/innen. Einige Ideen, Anregungen und Kritiken fließen sogleich in die Arbeit des neuen Schuljahres ein:

- 5MF wird Sie ab dem Schuljahr 2013/14 monatlich (statt 14-tägig) mit neuen Themen versorgen.
- Wir sind offen für aktuelle Entwicklungsthemen der Schulleiter/innen und wollen sie auch in unseren Newslettern aufgreifen. Es gibt (nach wie vor) die Möglichkeit, im Salon für Schulleitung im Forum - gleich unter dem jeweiligen Beitrag von 5MF - zu posten oder sich auch per E-Mail ([5mf@zls-nmseb.at](mailto:5mf@zls-nmseb.at)) an die Redakteur/innen der Beiträge zu wenden.

**So finden Sie „5Minuten für...“ auf der NMS-Plattform:** [www.nmsvernetzung.at](http://www.nmsvernetzung.at) → [Lernende Schule machen \(PLG, Schulleitung, SQA, BIST\)](#) → [Salon für Schulleitung](#)

4

**Schwerpunkt  
„förderliche  
Rückmeldekul-  
tur“**

### Zentrales Thema: Förderliche Rückmeldekultur auf allen Systemebenen

Das ZLS arbeitet im Schuljahr 2013/14 für alle NMS unter dem Fokus der förderlichen Rückmeldekultur und bezieht sich dabei auf alle Ebenen im System – mit dem Ziel, den schulischen Lernerfolg der Schülerinnen und Schüler zu sichern und zu steigern.

Die für „5 Minuten für...“ geplanten Themenbereiche widmen sich z.B. der Entwicklung professioneller Lerngemeinschaften zur Unterrichtsentwicklung (nächste 5MF-Ausgabe Nr. 18), den Varianten des Team-Teachings sowie der Förderung von Feedback bzw. der Reflexion durch EDL, KEL-Gespräche und durch dialogische Führung.

Dazu passend sei hier aktuell der Hinweis auf die Reihe [„SQA durch die Brille von ... Diskussionen“](#) angebracht, die derzeit das Thema „Schulqualität“ aus zwei Blickwinkeln beleuchtet: durch die Augen eines Qualitätsmanagement-Experten sowie jene von Lehrerinnen und Lehrern mit ihren individuellen Vorstellungen von Qualität.

5

**Redaktions-  
team**

### Das Team der ZLS – NMSEB

Das „Who is Who“ des Zentrums für lernende Schulen finden Sie auf der [NMS-Vernetzungsplattform unter den Kontaktinformationen](#).

Als 5MF-Redaktionsteam kümmern sich in diesem Schuljahr Johanna Schwarz und Dietmar Bickel um Beiträge von ZLS-internen und -externen Expertinnen und Experten, die allesamt folgenden Zielsetzungen unterliegen: 5MF soll Ihnen einen schnellen Zugriff auf Basisinformation zu aktuellen Herausforderungen in Ihrer Schulleitungsfunktion bzw. sofort umsetzbaren Praxisanregungen zur Prozesssteuerung bieten und Sie motivieren, sich gegebenenfalls in persönliche oder standortbezogene Schwerpunkte zu vertiefen. *Als Leser/in von 5MF entscheiden Sie über den Nutzen des für Sie zur Verfügung gestellten Mediums und den Grad der Vertiefung in die verlinkten Unterlagen.* Der erste inhaltliche Online-Beitrag dieses Schuljahres (Professionelle Lerngemeinschaften für Schul- und Unterrichtsentwicklung) wird Ihnen in Kürze übermittelt werden.

LINKS

Schratz, M. (2009). „Lernseits“ von Unterricht. Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen? *Lernende Schule* 12, S. 16–21.

**Alle bisherigen Ausgaben von 5MF** finden Sie auf der NMS-Vernetzungs-Plattform unter „Lernende Schule machen“ im Salon für Schulleitung: <http://www.nmsvernetzung.at/mod/forum/view.php?id=3855>

**SQA durch die Brille von...: Gespräche zum Nachlesen:**  
<http://www.virtuelle-ph.at/course/view.php?id=826>